



Descripción breve:

Muchas empresas han invertido tiempo y esfuerzos en la transformación de los procesos de fabricación pasando de grandes lotes, con largos tiempos de cambio de herramientas, a celdas con cambio rápido otras semejantes, bajado tiempos y eliminando desperdicios.

Estas mejoras, por sí solas, no dan lugar siempre a una producción competitiva en costo y altamente flexible. Lo que se requiere es un sistema de reposición sensible a la demanda, adelgazando toda actividad asociada. El Sistema Kanban está diseñado para lograr un surtido al cliente con un mínimo de inventario en el proceso. El Cliente "jala" el producto en el extremo de la línea y la mueve de esta manera, reponiendo aquello que ha retirado. No se trabaja para inventario, sino para el requerimiento del cliente, con las consiguientes ventajas.

Objetivos:

- Capacitarse en la filosofía y utilización del Sistema Kanban en procesos de fabricación y ensamble, así como en el enlace de los procesos productivos entre sí. El sistema se aplica también a la eliminación de desperdicios en los Sistemas Administrativos.
- Kanban, constituye una de las bases importantes del Sistema de Producción Toyota y del concepto de Justo a Tiempo (JIT).

Contenido:

- Antecedentes y fundamento.
- Conceptos Básicos de Manufactura Esbelta.
- Desperdicios, y su eliminación.
- Sistemas Push y Pull.
- Kanban dentro del JIT.
- El Sistema Kanban.
- Nivelación Heijunka.
- Control del Lugar de Trabajo a través de Kanban.
- Reglas aplicación de Kanban.
- Circulación de Tarjetas Kanban (Doble y Simple).
- Concepto de un sistema electrónico.
- Limitantes del Kanban.
- Decisión de cuando utilizar Kanban.
- Implementación de Kanban.

Beneficios Esperados:

- Reducción de Inventarios.
- Bajar Movimiento de Materiales.
- Reducción de espacio necesario.
- Aumento de la Eficiencia de Producción.
- Reducción tiempo de Fabricación.
- Mejora de la Calidad.
- Proveer respuesta rápida a los cambios.
- Evitar sobreproducción.
- Mantener el Control.
- Visibilidad de problemas.

Dirigido a :

- Profesionistas y personas interesadas en el conocimiento y aplicación de Técnicas de la Operación, dirigidas a mejorar la competitividad de la Empresa en los Mercados Local y Global. especialmente interesados en reducción y eliminación de desperdicios.