



La Manufactura Esbelta (Lean Manufacturing) es una estrategia básica para lograr una mejora significativa en el desempeño operacional a través de la reducción de desperdicios en los procesos. Este diplomado fue diseñado por los especialistas, líderes y académicos para permitir el inicio de un proceso de mejora continua. Para apoyarlo a administrar el cambio cultural necesario para la implementación de manufactura esbelta en su organización siendo más competitivo y eficiente para afrontar los retos de un mundo global.

Beneficios Esperados

Aprenderá:

- Los conceptos y herramientas claves de Manufactura esbelta
- Identificar áreas de oportunidad y crear planes de acción
- Liderar el cambio organizacional necesario para la implementación de Lean
- Crear el programa detallado del despliegue de Lean
- Realizar y monitorear proyectos de mejora

Testimonial

En lo particular me sirvió muchísimo este Diplomado, fue para mi una oportunidad de aprender mas sobre Técnicas para ser cada vez Mejor. Me "abrió" y me "refrescó" la mente, me hizo ver desde otro punto de vista mi empresa y mi situación ante ella, me hizo tener otra visión del negocio y las grandes oportunidades de mejorar. Ahora cada vez que entro al taller hago los recorridos con una nueva perspectiva del negocio y aprendí a detectar las oportunidades de mejora, que la verdad son infinitas.

Dirigido a:

•Gerentes de planta, Gerentes/Ingenieros de manufactura, Gerentes/Ingenieros de operación, Ingenieros industriales, Ingenieros de calidad, Líderes de equipos, Coordinadores de mejora continua así como profesionales interesados en mejorar la posición competitiva de su organización.

Módulos

1 Pensamiento Esbelto

Objetivo: Presentar la filosofía de manufactura esbelta.

Temas:

- Introducción a la Manufactura Esbelta
- Sistema de producción Toyota (TPS)
- Principios de Manufactura Esbelta
- Desperdicios
- Identificación de uso de herramientas
- Mapeo de flujo de Valor
- Modelo de implementación
- Casos de implementación

2 Establecimiento de Procesos Estables

Objetivo: Presentar las técnicas de 5S y administración visual en los 5 elementos claves de una fábrica: Equipo, almacenes, operaciones, calidad y seguridad.

Temas:

- Administración Visual
- 5Ss
- Trabajo Estandarizado

3 Establecimiento de Procesos Flexibles.

Objetivo: Presentar herramientas que permiten establecer procesos flexibles.

Temas:

- Heijunka
- Celdas de manufactura y Layout
- Takt Time
- Kanban
- SMED

5 Mantenimiento Productivo Total.

Objetivo: Presentar los diferentes sistemas de mantenimiento y la forma de implementarlos en su empresa con un énfasis mayor en TPM.

Temas:

- Introducción
- 6 grandes pérdidas de manufactura
- Efectividad global del equipo (OEE)
- Mantenimiento autónoma
- Mantenimiento preventivo
- Mantenimiento Productivo Total
- Implementación del TPM

7 Simulación de Sistemas de Manufactura

Objetivo: Conocer la técnica de simulación usando el lenguaje de GPSS para modelar diferentes escenarios de sistemas de manufactura esbelta para la toma de decisiones

Temas:

- Simulación de líneas de espera y teoría de colas
- Simulación de sistemas de inventarios
- Simulación de sistemas de manufactura
- Simulación de celda de manufactura

4 Establecimiento de Procesos Confiables

Objetivo: Presentar herramientas que permiten establecer procesos confiables en el piso de producción.

Temas:

- Jidoka
- Andón
- Poka Yoke
- Solución de problemas
- 5 por que's
- 5W y 1 H

6 Liderazgo de una organización esbelta

Objetivo: Presentar herramientas que permiten tener un equipo de alto desempeño para apoyar el esfuerzo de manufactura esbelta en la organización

Temas:

- Estrategia de comunicación
- Estrategia para el involucramiento de personal
- Proceso de construcción de equipos de trabajo
- Entrenamiento requerido para apoyar la implementación
- Resistencia al cambio
- Desarrollo de "liderazgo de valor agregado".

8 Revisión de Proyectos

Objetivo: Revisar y evaluar los proyectos emprendidos por los participantes en sus empresas durante el transcurso del diplomado.

Temas:

- Presentación de proyectos
- Revisión y asesoría de proyectos
- Evaluación del proyecto.